



STRATEGIE ZUR ENTWICKLUNG DER GEMEINDE KOZIENICE FÜR DIE JAHRE 2018–2030 INFORMATIONSBROSCHÜRE



autor:
dr habil. Andrzej Sztando
+48 603163839
andrzej@sztando.com
www.sztando.com

Koziénice, september 2018



Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung	2
2. Die Idee hinter dem entwicklungsstrategischen Management der Gemeinde Kozielnice	3
3. Wie haben wir unsere Strategie aufgebaut	3
4. Die Kraft, auf der wir unsere Entwicklungsstrategie aufbauen	4
5. Herausforderungen, vor denen wir stehen	5
6. Unsere Mission und Entwicklungsvision	6
7. Durch uns abgesteckte strategische Ziele	6
8. Aufgaben, die uns zu unseren Zielen führen	7
9. System zur Einführung der Strategie, die wir ausgearbeitet haben	10
10. Schlusswort	10

1. Einleitung

Die Entwicklungsstrategie der Gemeinde Kozielnice für die Jahre 2018-2030 wurde zur Realisierung mit dem Beschluss Nr XLV/435/2018 durch den Stadtrat in Kozielnice vom 20.09.2018, gebilligt. Sie stellt ein übergeordnetes Schüsselement gegenüber anderen Richtungsprogrammen in Bezug auf den Entwicklungsplan unserer Gemeinde dar. Sie bildet einen Grundrichtwert für die mittel- und kurzfristigen Pläne und Programme sowie für die täglich zu treffenden Entscheidungen. Sie ist aber auch das Hauptwerkzeug für die Bildung von strategischen Partnerschaften, bei den finanziellen Strukturierungen, sowie beim Aufbau eines lokalen Konsenses, aber auch ein Instrument für Institutionsentwicklung, unserer organisatorischen Selbstentfaltung und des Benchmarkings. Die vollständige Version der Strategie ist als öffentliche Informationsbroschüre der Gemeinde Kozielnice unter der Webadresse <http://www.kozielnice.pl/> verfügbar. In Zusammenhang mit dem Fakt, dass es ein sehr umfangreiches Dokument ist, gleichzeitig aber auch ein sehr wichtiges in Bezug auf die Gesellschaft, die Wirtschaft, den Kreis sowie für die Selbstverwaltung der Gemeinde Kozielnice ist, haben wir die vorliegende Informationsbroschüre vorbereitet, die Ihnen in vereinfachter und gekürzter Form, die Grundinformationen zum Thema näherbringt. Wir wünschen ein angenehmes Lesen der Lektüre.

Bürgermeister der Gemeinde Kozielnice
Dr. Ing. Tomasz Śmietanka

2. Die Idee hinter dem entwicklungsstrategischen Management der Gemeinde Koziénice

Das entwicklungsstrategische Management unserer Gemeinde führen wir schon seit mehr als ein Duzend Jahren durch. Die erste Strategie beschlossen wir im Jahre 2002, sowie die darauffolgenden im Jahre 2004 und 2008. Die aktuelle Strategie, die im vorliegenden Dokument vorgestellt wird, wurde im Jahre 2018 beschlossen. In der beschlossenen neuen Version unseres wichtigsten Entwicklungsplanes, antworten wir auf gesellschaftswirtschaftliche Änderungen und ihre Umgebung, reagieren wir sowohl auf neue Chancen und Gefahren, aktualisieren aber auch die Liste unserer Ziele und Aufgaben in dem Maße, wie wir die Ziele, die wir uns früher gesteckt haben, erreicht wurden. Jedes Mal haben wir ihn durch unsere eigenen gesammelten Erfahrungen und unter Ausnutzung neuer, bewährter wissenschaftlicher Errungenschaften in Bezug auf die öffentliche Verwaltung perfektioniert.

Der Aufbau und die Umsetzung unserer Entwicklungsstrategie bringen für die lokale Gemeinschaft unserer Gemeinde, für ortsansässige Firmen, aber auch für die lokale Gesellschaft, enorme Vorteile mit sich. Unter anderem können wir in erster Linie die Koordination aller kurz- und langfristigen Aufgaben nennen, die durch die Gemeinde sowie durch ihre Einheiten und Gesellschaften in Angriff genommen werden. Es verkürzt die Zeit, in der wir die uns selbst gestellten Aufgaben realisieren, erhöht ihre Resultate und steigert die Effektivität der ausgegebenen öffentlichen Gelder. Von Nutzen ist aber auch die Steigerung unserer eigenen Effektivität bei der Gewinnung von Fremdkapital für unsere Gemeinde, insbesondere derer, die aus den Mitteln der Europäischen Union stammen. Dank der Erstellung und konsequenten Umsetzung der Strategie erweitern und verbessern wir auch die Zusammenarbeit mit unseren Hauptpartnern – Nichtregierungsorganisationen, anderen öffentlichen Behörden und mit Schlüsselunternehmen. Der wichtigste Nutzen liegt jedoch bei der Festsetzung und konsequenten Verfolgung gesellschaftlicher, wirtschaftlicher und umweltpolitischen Richtungen in Bezug auf die Entwicklung unserer Gemeinde, die einerseits den Erwartungen der lokalen Gesellschaft entsprechen, andererseits jedoch auch der Gemeinde Möglichkeiten zur Entwicklung sowie zur Ausschöpfung ihres Potentials bietet, welches unsere Gemeinde ohne Zweifel besitzt. Im Schlusseffekt, dank strategischem Management, sichern wir unseren Einwohnern einen hohen Lebensstandard, den ortsansässigen Firmen gute Rahmenbedingungen für ihre Geschäfte und der Umwelt besonderen Schutz.

3. Wie haben wir unsere Strategie aufgebaut

Die Entwicklungsstrategie der Gemeinde Koziénice für die Jahre 2018-2030 haben wir in Anlehnung an die Prinzipien der strategischen Planung für die lokale Entwicklung, in dem 4 Grundprinzipien, aufgebaut.

Das erste Prinzip der 4 ist das, **Prinzip des Konsenses zur lokalen Gemeinschaft**, welcher auf der Einbeziehung ihrer Bedürfnisse und Bestrebungen basiert. Zur Arbeit wurden daraufhin über 300 Einwohner, die sowohl verschiedenen Orten, gesellschaftlichen und beruflichen Gemeinschaften, Interessensgruppen angehören, aber auch lokale Behörden, die Leitung der Gemeindevverwaltung sowie Vertreter überregionaler Behörden mit einbezogen, die Einfluss auf die Entwick-

lung unserer Gemeinde haben. Sie alle haben während zahlreicher Schulungen, strategischen Workshops, Sitzungen sowie Konsultationstreffen gearbeitet. Darüber hinaus wurde eine auf Umfragen bei fast 2000 Einwohnern basierende Untersuchung durchgeführt, um ihre Probleme, Meinungen und Erwartungen zu identifizieren. Als Effekt dieser und anderer Arbeiten erzielten wir einen Konsensus in Bezug auf die Bedingungen und Richtungen zur Entwicklung der Gemeinde – das Fundament unserer Strategie.

Als zweites nutzten wir das **Prinzip der vertikalen und horizontalen Kompatibilität**. Die Kompatibilität unserer Strategie, mit den Strategien und Programmen des Landkreises, der Woiwodschaft und des Landes, aber auch mit internationalen Organisationen, haben wir sichergestellt. Das betrifft unter anderem z.B.: den Ausbau der Straßen, die Entwicklung der Innovation, den Aufbau von intelligenten, territorialen Spezialisierungen und der Elektromobilität. Dies eröffnet uns Möglichkeiten zur Erweiterung der Zusammenarbeit mit ihnen und erhöht gleichzeitig die Chance auf den Erhalt von Fremdkapital. Wir stellten aber auch die Kompatibilität unserer Strategie mit den Entwicklungsplänen angrenzender Gemeinden sicher. Daraus ergeben sich wiederum Möglichkeiten, die Zusammenarbeit mit ihnen zu erweitern und komplementäre Ziele, z.B. die Entwicklung der Touristik- und Erholungssektion der Subregion, zu erreichen.

Das nachfolgende Prinzip ist das **Prinzip zur inneren Kompatibilität der Strategie**, welches sich auf Themen bezogene, kurz- und mittelfristige Planungsdokumente unserer Gemeinde, wie z.B., *Das lokale Programm zur Revitalisierung der Stadt Koźienice für die Jahre 2016-2022* oder auch die *Strategie zur Erkennung und Lösung von gesellschaftlichen Problemen in der Gemeinde Koźienice für die Jahre 2013-2020*, bezieht. Dank ihrer Erfüllung und der kompatiblen Strategie bilden sie eine in sich schlüssige, hierarchische Struktur, und die hieraus resultierenden Entscheidungen und operativen Handlungen werden aus den strategischen Bestimmungen hervorgehen.

In Anbetracht der reichhaltigen Natur der Gemeinde haben wir aber auch das **Prinzip zur Entwicklung der Ausgeglichenheit** mit einbezogen. Wir haben die gesellschaftlich-wirtschaftliche Entwicklung der Gemeinde, mit funktionierenden Ökosystemen sowie ihrer Nutzung assoziiert, um sie unbegrenzt in möglichst annähernder Form zur vorherigen Strategie ausnutzen zu können. Gleichzeitig haben wir vorausgesetzt, dass es möglich sein muss, eine ausgeglichene Entwicklung in allen drei Bereichen der Gemeinde (Wirtschaft, Gesellschaft, Umwelt), dank der Bedeutungszuerkennung eines jeden von ihnen und durch das Finden von Kompromissen, sicherzustellen.

4. Die Kraft, auf der wir unsere Entwicklungsstrategie aufbauen

Die Ergebnisse der strategischen Analyse, die wir während des Aufbaus unserer Strategie durchgeführt haben, erlaubten es uns, viele starke Seiten der Gemeinde Koźienice und ihre zweifellos vorhandenen Vorzüge zu entdecken, an denen wir unsere Vorhaben angelehnt haben. Unter anderem fanden sich:

- das Elektrizitätswerk in Świerze Górne bei Koźienice, welche zur Enea Wytwarzanie S.A. gehört – der größte, stabilste Arbeitgeber und der größte Steuerzahler;
- ein reichhaltiger Waldbestand und eine entwickelte, ausgeglichene Waldwirtschaft;
- die Lage in verhältnismäßig geringer Entfernung nach Warschau, Radom und Lublin, der Anbindung an die Landesstraßen Nr. 48, 79 und der Anbindung an den Schienenweg Nr. 76;

- hohe Verfügbarkeit von infrastrukturellen Wasserleitungen, Kanalisationen, des elektroenergetischen Netzes, Zufahrtsstraßen sowie – teilweise – Gasversorgung;
- viele moderne Sport- und Erholungsobjekte verschiedenster Art sowie ein reichhaltiges Angebot an Sport- und Erholungsdienstleistungen und Veranstaltungen;
- ein hochentwickeltes Netz an Grundschulen sowie ein breit gefächertes Angebot von hoher Qualität an Bildungseinrichtungen und einhergehender Einrichtungen;
- Kunst- und Kulturzentrum, das in ihm funktionierende B.-Klimczuk-Kulturhaus sowie ein reichhaltiges Angebot an Kultur- und Unterhaltungsprogrammen;
- landwirtschaftliche Nutzfläche und daraus resultierend, eine weit entwickelte Landwirtschaft und Verarbeitungsindustrie;
- hohe naturhistorische Vorzüge in Bezug auf den Touristik- und Erholungssektor;
- ein hohes Maß an langfristiger Budgetsicherheit;
- große Aktivität der Einwohner in Bezug auf Gesellschaft, Wirtschaft und Proumweltschutz;
- ein erfolgreiches Präventions-, Hilfs- und Fürsorgesystem;
- ein hohes Maß an Ordnung und öffentlicher Sicherheit.

5. Herausforderungen, vor denen wir stehen

Die starken und zahlreichen Vorzüge, die die Gemeinde Koziénice besitzt, erlauben es uns, auf die anstehenden Herausforderungen eine Antwort zu finden, vor denen wir stehen. Im Verlaufe der Arbeit an der Strategie haben wir u.a. hervorgehoben:

- Nichtanpassung führt zu Nachfrage am lokalen Arbeitsmarkt;
- negative Migrationsbilanz, hauptsächlich als Folge der Migration aus Wirtschafts- und Bildungsgründen;
- Anstieg des durchschnittlichen Altersdurchschnittes in der Gemeinde;
- Dominanz in der Gemeindegewirtschaft durch die Energiewirtschaft und vergleichbare Branchen;
- Notwendigkeit der Revitalisierung einer Reihe von Gebäuden und öffentlichen Plätzen;
- niedriges Level bei der Touristikentwicklung in Bezug auf die Vorzüge und der landesweiten Nachfrage;
- Beschränkungen beim Zugang zum Breitbandinternet;
- unzureichende Systeme in Bezug auf den regionalen und überregionalen öffentlichen Nahverkehrs;
- Anstieg der Nachfrage seitens der Einwohner nach beruflicher- und persönlicher Weiterbildung;
- Einführung möglicher neuer Technologien für die Arbeit der Selbstverwaltung;
- Anstieg der Bedeutung des Human-, Gesellschafts- und Kulturkapitals sowie Innovation bei der Entwicklung der sozialen Gesellschaft;
- Angebote von Landes- und grenzüberschreitenden Institutionen und Hilfsprogrammen;
- Änderung der rechtlichen Bedingungen in Bezug auf die Funktionalität lokaler Selbstverwaltungen;
- Anstieg des Konkurrenzdenkens zwischen den Gemeinden in Bezug auf Migration und Investition;
- Erhöhung des Bewusstseinsebene in Bezug auf Ökologie und Umweltschutz bei den Einwohnern;

- Anstieg der Mobilität der Einwohner Polens;
- Staatliche Pläne und Programme, die strategische Investitionen vom Gesichtspunkt des Staates her umfassen, welche im Gebiet der Gemeinde oder den benachbarten Gemeinden angesiedelt sind;
- Investitionsvorhaben von lokalen Wirtschaftssubjekten.

6. Unsere Mission und Entwicklungsvision

Die Mission, die wir für die Gemeinde festgelegt haben, ist eine Quintessenz eines hervorragenden Zusammenspiels zwischen persönlicher, beruflicher, wirtschaftlicher Gemeinschaft, die den Einwohnern einen hohen Lebensstandard und ihren Anteil bei der Entwicklung des Landes sichert, unter Beachtung der Prinzipien der Ausgeglichenheit und in Anlehnung an lokales Human-, Gesellschafts- und Kulturkapital sowie an entwicklungsfördernde, äußere Werte, die im Rahmen von bereits bestehenden überregionalen Beziehungen erreicht werden sollen. Auf Grundlage der Mission, der Analyse der bis zum jetzigen Zeitpunkt erreichten Erfolge, der strategischen Analyse, der Analyse der rechtlichen Bedingungen, der Diagnose der Gemeindevorteile, der Ergebnisse des strategischen Workshops und der öffentlichen Umfrage, haben wir eine perspektivische Vision bis zum Jahre 2030 für Entwicklung unserer Gemeinde formuliert. Gemäß ihres Inhaltes verfolgen wir das Ziel, die Entwicklung unserer Gemeinde voranzubringen, als solche, die ihren Einwohnern einen hohen Lebensstandard dank hervorragender Bedingungen für ihre Funktionalität, persönlicher und beruflicher Entwicklung sicherstellt sowie Wirtschaftssubjekten Wettbewerbsvorteile, dank hervorragender öffentlicher Dienstleistungen, bei gleichzeitig vollumfänglicher Einführung der Prinzipien der ausgeglichenen Entwicklung, zu verschaffen.

7. Durch uns abgesteckte strategische Ziele

In unserer Strategie haben uns drei Hautziele gesetzt (strategische).

Das erste von ihnen ist eine **„Kreative polyfunktionelle Wirtschaft, die lokales Kapital aktiviert und über entwickelte überregionale Beziehungen verfügt“**. Das bedeutet, dass wir eine wirtschaftliche Entwicklung der Gemeinde Koziénice anstreben, die auf kreativen und innovativen Unternehmen verschiedener Branchen, (u.a. ergänzende und unabhängig von der konventionellen Energiewirtschaft), basiert, die aktiv lokales Kapital (Human-, Gesellschafts-, Kultur- und materielles) nutzen und bereits stark entwickelte überregionale (subregionale, regionale, internationale und ausgeprägte Landesbeziehungen) besitzen, dank deren sie entwicklungsfördernde Faktoren (Wissen, Innovation, Informationen, Technologie, Finanzen aber auch Arbeitskräfte, inkl. Reimmigranten) erzielen und ihre Produkte sowie Dienstleistungen auf vielen Märkten verkaufen.

Das zweite strategische Ziel haben wir **„Ein hoher Lebensstandard für die Einwohner durch persönliche Aktivität, Integration durch die Gesellschaft und überregionale Beziehungen, unter vollständiger Verfügbarkeit der gesellschaftlichen und technischen Infrastruktur“** genannt. Denn wir wollen unseren jetzigen und früheren/zukünftigen (Reimmigranten) einen hohen Lebensstandard sicherstellen. Dies werden wir durch die Schaffung von hervorragenden lokalen Rahmenbedingungen durch mehrdimensionale Aktivitäten (u.a. Sport, Erholung, Kultur, Unterhaltung, Wirtschaft, umweltfreundliche, gesellschaftsfördernde) für sie sicherstellen. Wir werden aber auch ihre Integration in das gesellschaftliche Umfeld vertiefen, eine so genannte

Atmosphäre gegenseitigen Vertrauens, Wertschätzung, Loyalität zu schaffen sowie gemeinschaftliche Traditionen, Werte, Grundlagen und nicht modifizierte Vorgehensweisen stärken, aber auch die Bereitschaft zur Arbeit zu erhöhen. Es liegt uns ebenfalls sehr am Herzen, auch die Integration mit der natürlichen Umwelt zu vertiefen, eine allgemein positive emotionale Einstellung zu ihr, den Ökogedanken sowie eine aktive umweltfreundliche Grundeinstellung zu fördern. Wir werden für die Einwohner auch die Möglichkeit schaffen, einen Austausch im überregionalen Umfeld organisieren, um die Horizonte und Werte, wie z.B. Wissen, Informationen, Innovation, Bestandteile der Kultur und Unterhaltung, zu erweitern. Wir gewährleisten dabei vor allem die komplette Palette an Dienstleistungen, die durch infrastrukturelle Institutionen der Gesellschaft angeboten wird sowie eine komplexe, moderne technische Infrastruktur.

Das dritte unserer strategischen Ziele ist der **„Schutz, Entwicklung und die ausgeglichene Nutzung unseres Naturerbes in Anlehnung an die gesellschaftliche Ökokultur und der lokalen Wirtschaft“**. Mit diesem Ziel geht es uns gleichzeitig um den Schutz der natürlichen Umwelt (vor Verschmutzung, übermäßigem Abbau u.a.), seiner Entwicklung (Sanierung, biologische Vielfalt u.a.) sowie seiner auf Ökokultur basierenden Substanz, die behutsam und ausgeglichen durch die lokale Gesellschaft und ortsansässige Unternehmen genutzt wird.

8. Aufgaben, die uns zu unseren Zielen führen

Um unsere Ziele zu erreichen werden wir strategische Aufgaben realisieren, also konkrete, stetige Tätigkeiten sowie einmalige Investitions-, Informations-, Promotions-, rechtliche, organisatorische, Bildungs- und Kontrollunternehmungen und andere Initiativen veranlassen. Für die Jahre 2018-2030 haben wir 91 solcher Aufgaben zur Durchführung veranlasst. Einige dieser Aufgaben haben wir zusätzlich in Teilaufgaben aufgeteilt. Die werden in drei Teile aufgeteilt, entsprechend den beschlossenen strategischen Zielen. Inmitten der Aufgaben, die zum Erreichen der wirtschaftlichen Entwicklung beitragen sollen, finden sich u.a.:

- Mitbegründung der Industriekaste von Koziénice im Rahmen der Entwicklung von intelligenten territorialen Spezialisierungen ;
- Rechtliche und infrastrukturelle Vorbereitung eines Bestandes von Industriegebieten für Investitionen durch lokale und überregionale Investoren;
- Bau eines Stadtmarktes in Koziénice;
- Initiation und Mitbegründung der Denkfabrik für innovative Unternehmen in Koziénice;
- Gewinnung von inländischen und globalen Industrieinvestoren sowie Unterstützung bei ihren Investitionsprozessen, insbesondere denen, die gemäß den intelligenten Richtlinien für territoriale Spezialisierungen handeln;
- Unterstützung bei der Entwicklung von Unternehmen der Sozialökonomie ;
- Erschaffung eines Wirtschaftsforums: Konsultationsplattform Selbstverwaltung - Firmen;
- Mitbegründung der Landwirtschaftskaste in Koziénice im Rahmen der Entwicklung intelligenter territorialer Spezialisierungen;
- Unterstützung von lokalen Gemeinschaften und Gruppen landwirtschaftlicher Produzenten;
- Gewinnung eines Investors für einen Großhandel und eine Handelsvermittlung in Bezug auf lokale Landwirtschaftsprodukte;

- Erschaffung und Nutzung einer Gemeindedatenbank für Personal;
- Unterstützung von Arbeitslosen bei der Erlangung moderner beruflicher Kompetenzen, Kreativität und Bereitschaft zur beruflichen Qualifizierung;
- Schaffung eines Internetportals der Gemeinde in Bezug auf Touristik und Erholungsthemen;
- Ausbau der kleinen Touristik- und Erholungsinfrastruktur, u.a. Informations- und Visualisierungssysteme für den Touristik und Erholungssektor, Navigationspunkte und Erholungsgebiete;
- Schaffung eines Gebietes für Veranstaltungen unter freiem Himmel;
- Mitbegründung der Touristik- und Erholungskaste in Koziénice im Rahmen der intelligenten Entwicklung von territorialen Spezialisierungen;
- Bau, Umbau und Ausbau des Straßennetzes und von Gemeindeplätzen, der Verkehrsinfrastruktur sowie von Parkplätzen;
- Allmählicher Austausch der gemeindeeigenen Fahrzeuge gegen solche mit Elektroantrieb;
- Unterstützung bei der Entwicklung der Infrastruktur für den Zugang zum Breitbandinternet.

Aufgaben, die zur Erreichung gesellschaftliche Ziele bestimmt sind, wie z.B.:

- Ausbau des Angebotes für Übernachtungsangebote und Gastronomie im Gästehaus des Sport- und Erholungszentrum von Koziénice [KCRiS];
- Bau einer Kegelbahn, eines Billardsaales und eines Squash Spielfeldes im Sport- und Erholungszentrum von Koziénice;
- Bau von Gymnastiksälen in den Grundschulen;
- Aufbau eines Gebietes für sportliche Aktivität: Street Workout sowie Outdoor Fitness;
- Bau einer multifunktionellen Bahn für Fahrrad-, Moped- und Motorradportarten u.ä.;
- Ausbau des Skateparks und des Fitnessclubs;
- Anschluss der Schulen der Gemeinde Koziénice an das Breitbandinternet;
- Ausbau der didaktischen, Sport-, Kultur- und Sozialbasis und der Ausstattung der Schulen;
- Sicherstellung eines vollständigen Zugangs zu den Vorschuleinrichtungen der Gemeinde;
- Erweiterung der Einrichtungen für die Tagesunterstützung von Kindern und Jugendlichen (Gemeinschaftsräume, Klubs);
- Schaffung einer Datenbank für gute Gesellschaftspraktiken in Koziénice;
- Eröffnung eines Hauses für den Tagesaufenthalt in Koziénice;
- Unterstützung bei der Entwicklung einer Basis für Räumlichkeiten und bei der Ausstattung der Einheiten der Freiwilligen Feuerwehr und der Staatlichen Feuerwehr;
- Ausbau der durch den Magistrat oder andere Einheiten der Gemeinde und durch Gesellschaften der Gemeinde angebotenen e-Dienstleistungen;
- Ausbau der Materialbasis und der medizinischen Ausstattung der örtlichen Gesundheitseinrichtung „Polikliniken Koziénice“;
- Erweiterung der Bereiche und Vergrößerung des Angebotes an speziellen medizinischen Beratungsstellen;
- Revitalisierung von denkmalgeschützten Gebäuden, die sich im Besitz der Gemeinde befinden;
- Renovierung des Gebäudes der öffentlichen Gemeindebibliothek in Koziénice inkl. Aufbau der so genannten alten Schuppens, Revitalisierung der Gartenanlage sowie der sie umgebenden Elemente;

- Umbau des Amphitheaters am See von Koziénice auf dem Gebiet des Sport- und Erholungszentrums von Koziénice;
- Renovierung sowie Umwidmung für eine neue Funktion des ehemaligen Gebäudes des Kulturhauses von Koziénice;
- Realisierung des innovativen Architekturprojektes unter dem Namen „Nowe Centrum Koziénic“ [„Neues Zentrum von Koziénice“];
- Bau von neuen und Revitalisierung von bereits bestehenden Spielplätzen für Kinder;
- Entwicklung des Bestandes an kommunalem Wohnraum sowie sozialem Wohnungsbau;
- Privatisierung der kommunalen Wohnungsbestände unter Einbeziehung eines Preisnachlasses;
- Erweiterung des öffentlichen Nahverkehrs auf dem Gebiet der gesamten Gemeinde;
- Einkauf von neuen Autobussen mit emissionsfreiem elektrischem Antrieb für den öffentlichen Stadtverkehr;
- Bau von Haltebuchten und Haltestellen für Stadtbusse des öffentlichen Gemeindeverkehrs sowie Ausstattung der Haltestellen mit Passagierinformationssystemen;
- Schaffung und Unterstützung bei der Entwicklung von alternativen, zusammenwirkenden Systemen im öffentlichen Nahverkehr, angelehnt an Fahrräder sowie Fahrräder und Kraftfahrzeuge mit elektrischem Antrieb.

Zum Bestand von Aufgaben zum Schutz der Umwelt haben wir uns u.a. Aufgaben wie die folgenden gestellt:

- Vervollkommnung des Systems von Schutzgebieten und Schutz wertvoller Naturschutzgebiete,
- Anlegung, Modernisierung und Pflege von Parks sowie von Grünanlagen;
- Unterstützung bei der Rekultivierung von Erdböden;
- Schutz und Unterstützung beim Schutz der Biodiversität;
- Schutz und Unterstützung beim Schutz der Wälder;
- Reduzierung und Isolation von Lärmquellen;
- Unterstützung bei Bau von Energiesammelsystemen, die erneuerbare Energiequellen nutzen;
- Unterstützung beim Austausch von individuellen Wärmequellen in proökologische;
- Unterstützung bei der allgemeinen Verbreitung von guten Landwirtschaftspraktiken, besonders im Bereich Düngung;
- Unterstützung bei der Installation von individuellen Photovoltaikanlagen;
- Finanzierung und organisatorische Unterstützung bei der Asbestsanierung;
- Austausch von Kohleöfen gegen Öfen, die mit Biomasse, Pellets, Gas oder elektrisch betrieben werden, in öffentlich genutzten Gebäuden sowie in Wohngebäuden (individuell);
- Vervollkommnung des selektiven Sammelsystems von kommunalen Abfällen;
- Allgemeine Nutzung von am Haus gelegenen Kompostierungssystemen;
- Durchführung unabhängiger Untersuchungen über das Luftverschmutzungsniveau (niedrige Emission);
- Präsentationen und Bildung zum Thema Elektromobilität;
- Bildung und Weiterbildungsunterstützung im Bereich Vorgehensweise mit Abfällen.

9. System zur Einführung der Strategie, die wir ausgearbeitet haben

Unmittelbar nach der Beschlussfassung über die Entwicklungsstrategie der Gemeinde Koziénice für die Jahre 2018-2030 durch den Stadtrat, wurden Systemlösungen eingeführt, die ihre ordnungsgemäße, erfolgreiche und effektive Umsetzung sicher stellen sollen. Wir haben eine Gruppe einberufen, die für die Umsetzung der Strategie verantwortlich ist. Sie besteht aus Personen, die leitende Funktionen im Stadtrat, den organisatorischen Einheiten sowie in den gemeindeeigenen Gesellschaften, innehaben. Ihre Aufgabe ist die Planung, Organisation, Koordination und die Bewertung der Ergebnisse der strategischen Aufgaben sowie ihrer Folgen. Für die Erhöhung der Effizienz unserer Aufgaben, haben wir einen Teil der Aufgaben in speziellen Branchenprogrammen zusammengefasst (oder werden sie zusammenfassen) wie z.B.: *Lo-kales Programm für Kommunalpolitik und Wirtschaftspromotion in der Gemeinde Koziénice für die Jahre 2019-2030, Entwicklungsprogramm und Vermarktung der Touristik- und Erholungs-sektion der Gemeinde Koziénice für die Jahre 2019-2030; Programm für die ökologische Be-wusstseinsbildung der Einwohner und der Touristen der Gemeinde Koziénice für die Jahre 2019-2030; dreijährige Programme für die Unterstützung von Familien in der Gemeinde Koziénice oder einjährige Programme für die Zusammenarbeit der Gemeinde Koziénice mit Nichtregierungsorganisationen.* Vom Gesichtspunkt der finanziellen Realisierung her, stützt sich unsere Strategie nicht nur auf die eigenen Einnahmen aus dem Gemeindebudget oder aus den Gewinnen der gemeindeeigenen Gesellschaften. Aktiv beziehen wir Kredite, Darlehen, Obliga-tionen, Beihilfen und Zuschüsse usw. aus dem Staatsbudget, aus zielgerichteten Staatsfonds, aus Fonds der Europäischen Union und anderen internationalen Organisationen mit ein. Wir beziehen auch eigene Mittel und von außerhalb, von unseren öffentlichen, gesellschaftlichen und privaten strategischen Partnern erworbene Mittel mit ein. Im operativen Sektor wenden wir moderne Methoden der öffentlichen Verwaltung an, u.a. Prozess und Partizipierungsmethoden, aber auch fortgeschrittene, innovative Informationslösungen sowie technische und organisatori-sche Methoden. Unaufhörlich bilden wir unsere Kader aus der Selbstverwaltung weiter, um ihre Kompetenz sowie ihre Motivation zu erhöhen, die uns selber gesteckten Ziele zu erreichen. Re-gelmäßig kontrollieren wir die Zufriedenheit der einzelnen Einwohnergruppen und Unternehmer in Bezug auf unsere Bemühungen, die Lebensbedingungen und Wirtschaftlichkeit in der Ge-meinde. Im Rahmen der fortwährenden Vervollkommnung unserer Strategie sowie der Art und Weise ihrer Umsetzung, führen wir eine regelmäßige, alljährliche Evaluierung durch, die an die objektiven Ergebnisse, interne Reports und an öffentliche Meinungsumfragen angelehnt ist auf deren Grundlage wir die Liste, mit der in ihr enthaltenen strategischen Aufgaben korrigieren so-wie die Methoden ihrer Umsetzung, optimieren.

10. Schlusswort

Die Entwicklungsstrategie der Gemeinde Koziénice für die Jahre 2018-2030 eröffnet ein neues Kapitel in der modernen Geschichte unserer Gemeinde. Es kommt den Herausforderungen und Erwartungen moderner Wirtschaft sowie offener, ehrgeiziger und kreativer Gesellschaft entgegen, die in einer ausgeglichenen Art und Weise in vitaler und freundlicher Umwelt funktionieren. Mehrdimensionalität verbindet unsere Gemeinde mit der regionalen, landesweiten und interna-



tionalen Umgebung, aus der sich ein weit über die regionalen Grenzen hinaus, wichtiges Entwicklungszentrum entwickelt – die allen eine neue, höhere Etappe bei der Entwicklung unserer Gemeinde beschert. Sie gibt uns allen die Sicherheit, hin zu einer besseren Zukunft für uns, unsere Kinder sowie für die lokale Wirtschaft.

Herzlich laden wir zur Zusammenarbeit bei der Umsetzung der Strategie alle Einwohner, Unternehmer und Partner von außerhalb der Gemeinde ein. Zusammen können wir unsere gemeinsamen Ziele schneller und vollständiger erreichen. Wir glauben fest daran, dass die Realisierung der Strategie sowohl für die Einwohner als auch für die Unternehmer und die Behörde der Selbstverwaltung ein Grund zu Freude und Stolz ist für das, was für uns alle gemeinsam geschaffen wird – aus der Entwicklung einer demokratischen, gemeinschaftlichen Selbstverwaltung mit den rechtsstaatlichen Befugnissen eine Gemeinde zu schaffen, in der wir gern und aus freiem Willen leben – aufgrund der Entwicklung in der Gemeinde Koziénice.

Bürgermeister der Gemeinde Koziénice
Dr. Ing. Tomasz Śmietanka