



# STRATEGIA ROZWOJU GMINY KOZIENICE NA LATA 2018–2030 BROSZURA INFORMACYJNA



autor:  
dr hab. Andrzej Sztando  
+48 603163839  
[andrzej@sztando.com](mailto:andrzej@sztando.com)  
[www.sztando.com](http://www.sztando.com)

---

Koziencice, wrzesień 2018

---

## Spis Treści

1.	<b>Wstęp</b>	2
2.	<b>Idea zarządzania strategicznego rozwojem Gminy Kozienice</b>	3
3.	<b>Jak zbudowaliśmy naszą Strategię</b>	3
4.	<b>Siły, na których opieramy naszą Strategię rozwoju</b>	4
5.	<b>Wyzwania, przed którymi stoimy</b>	5
6.	<b>Nasza misja i wizja rozwoju</b>	6
7.	<b>Cele strategiczne które wyznaczyliśmy</b>	6
8.	<b>Zadania, które doprowadzą nas do celów</b>	7
9.	<b>System wdrażania Strategii, który zbudowaliśmy</b>	9
10.	<b>Zakończenie</b>	10

## 1. Wstęp

Strategia Rozwoju Gminy Kozienice na lata 2018-2030 została przyjęta do realizacji Uchwałą nr XLV/435/2018 Rady Miejskiej w Kozienicach z dnia 20 września 2018 roku. Stanowi ona kluczowy, nadrzędny wobec innych, kierunkowo-programowy plan rozwoju naszej gminy, stanowiący podstawowy wyznacznik dla naszych planów i programów średnio- i krótkoterminowych oraz codziennych decyzji. Jest także głównym narzędziem tworzenia partnerstw strategicznych, montażu finansowych oraz budowy konsensusu lokalnego, a także instrumentem naszego rozwoju instytucjonalnego, samodoskonalenia organizacyjnego i benchmarkingu. Pełna wersja Strategii dostępna jest na stronie internetowej Gminy Kozienice pod adresem <http://www.kozienice.pl/> W związku z tym, iż jest to dokument obszerny, a jednocześnie tak istotny z punktu widzenia społeczności, gospodarki, środowiska oraz samorządu Gminy Kozienice przygotowaliśmy niniejszą broszurę informacyjną, przybliżającą w uproszczony i skrócony sposób podstawowe informacje na jej temat. Życzymy przyjemnej lektury.

**Burmistrz Gminy Kozienice**  
**dr inż. Tomasz Śmietanka**

## 2. Idea zarządzania strategicznego rozwojem Gminy Kozienice

Zarządzanie strategiczne rozwojem naszej gminy prowadzimy już kilkanaście lat. Pierwszą strategię przyjęliśmy w 2002 r., a po niej jeszcze dwie następne, w latach 2004 i 2008. Strategię prezentowaną w niniejszym dokumencie przyjęliśmy w roku 2018. Przyjmując nowe wersje naszego najważniejszego planu rozwoju odpowiadamy na zmiany społeczno-gospodarcze gminy i jej otoczenia, reagujemy na nowe szanse i zagrożenia, a także aktualizujemy listę naszych celów i zadań, w miarę jak osiągamy te, które wyznaczaliśmy wcześniej. Za każdym razem także go doskonalimy gromadząc doświadczenia własne i wykorzystując nowe, sprawdzone zdobycze nauki o zarządzaniu publicznym.

Budując i wdrażając strategię rozwoju społeczność lokalna naszej gminy, lokalny biznes, a także lokalne środowisko, osiągają szereg korzyści. Wśród nich w pierwszej kolejności możemy wymienić koordynację wszystkich krótko- i długookresowych działań podejmowanych przez gminę oraz jej jednostki i spółki. Skracają to czas, w którym realizujemy nasze zadania, zwiększają ich rezultaty i podnoszą efektywność wydatkowanych środków publicznych. Korzyścią jest także zwiększenie naszej skuteczności w pozyskiwaniu środków zewnętrznych na rozwój naszej gminy, zwłaszcza pochodzących z funduszy Unii Europejskiej. Dzięki sporządzaniu i konsekwentnym wdrażaniu strategii rozszerzamy i doskonalimy także współpracę z naszymi głównymi partnerami – organizacjami pozarządowymi, innymi władzami publicznymi i kluczowymi przedsiębiorstwami. Najistotniejszą korzyścią jest jednak wyznaczenie i konsekwentne podążanie ku najważniejszym kierunkom społecznego, gospodarczego i środowiskowego rozwoju naszej gminy, które odpowiadają z jednej strony oczekiwaniom społeczności lokalnej, a z drugiej możliwościom rozwoju i potencjałom jakie nasza gmina posiada. W końcowym efekcie, dzięki zarządzaniu strategicznemu, zapewniamy mieszkańcom wysoką jakość życia, przedsiębiorcom dobre warunki gospodarowania, a środowisku właściwą ochronę.

## 3. Jak zbudowaliśmy naszą Strategię

Strategię Rozwoju Gminy Kozienice na lata 2018-2030 zbudowaliśmy w oparciu o zasady planowania strategicznego rozwoju lokalnego, w tym 4 podstawowe.

Pierwsza z nich to **zasada konsensusu społeczności lokalnej**, która polega na uwzględnieniu jej potrzeb i aspiracji. Do prac włączono zatem ponad 300 mieszkańców reprezentujących różne miejscowości, środowiska społeczne i zawodowe oraz grupy interesów, a także władze lokalne, kierownictwo administracji samorządowej oraz przedstawiciele ponadlokalnych władz mających wpływ na rozwój gminy. Pracowali oni podczas licznych szkoleń, warsztatów strategicznych, posiedzeń oraz spotkań konsultacyjnych. Ponadto przeprowadzono badania ankietowe niemal 2 tys. mieszkańców gminy, identyfikując ich problemy, opinie i oczekiwania. W efekcie tych

i innych prac uzyskaliśmy konsensus co do uwarunkowań i kierunków rozwoju gminy - fundament Strategii.

Jako drugą wykorzystaliśmy **zasadę zgodności wertykalnej i horyzontalnej**. Zapewniliśmy zgodność naszej Strategii ze strategiami i programami rozwoju powiatu, województwa i kraju, a nawet organizacji międzynarodowych. Dotyczy to np.: rozbudowy dróg, rozwoju innowacyjności, budowy inteligentnych specjalizacji terytorialnych i elektromobilności. Otwiera to możliwości rozwoju współpracy z nimi i zwiększa szanse pozyskania środków zewnętrznych. Zapewniliśmy także zgodność Strategii z planami rozwoju sąsiednich gmin. Daje to możliwości rozwoju współpracy z nimi przy osiąganiu komplementarnych celów, takich jak np. rozwój funkcji turystyczno-rekreacyjnych subregionu.

Kolejną zasadą była **zasada zgodności wewnętrznej Strategii**, odnosząca się do jej spójności z branżowymi, krótko- i średnioterminowymi dokumentami planistycznymi naszej gminy, jak np. *Lokalny Program Rewitalizacji Miasta Kozienice na lata 2016-2022* lub *Strategia Rozwiązywania Problemów Społecznych w Gminie Kozienice na lata 2013-2020*. Dzięki jej spełnieniu wraz ze Strategią tworzą one spójną, hierarchiczną strukturę, a wynikające z nich decyzje i działania operacyjne będą wynikać z ustaleń strategicznych.

Biorąc pod uwagę bogactwo przyrodnicze gminy, **zastosowaliśmy także zasadę rozwoju zrównoważonego**. Skojarzyliśmy rozwój społeczno-gospodarczy gminy z funkcjonowaniem ekosystemów oraz zaplanowaliśmy takie ich wykorzystanie by zachować je bezterminowo w postaci możliwie zbliżonej do pierwotnej. Przyjęliśmy tym samym, że możliwe jest zrównoważone rozwijanie wszystkich trzech sfer gminy (gospodarczej, społecznej, środowiskowej) dzięki uznaniu wagi każdej z nich i znajdowaniu kompromisów.

#### 4. Siły, na których opieramy naszą Strategię rozwoju

Analiza strategiczna jaką przeprowadziliśmy budując naszą Strategię pozwoliła nam wyodrębnić wiele silnych stron Gminy Kozienice, jej niewątpliwych atutów, na których oparliśmy nasze zamierzenia. Wśród nich znalazły się:

- elektrownia w Świerżach Górnych k. Kozienic należąca do Enea Wytwarzanie S.A. – największy, stabilny pracodawca i najważniejszy podatnik;
- bogate zasoby leśne i rozwinięta, zrównoważona gospodarka leśna;
- położenie w stosunkowo niewielkiej odległości od Warszawy, Radomia, i Lublina oraz na trasie dróg krajowych nr 48, 79 i linii kolejowej nr 76;
- wysoka dostępność infrastruktury wodociągowej, kanalizacyjnej, elektroenergetycznej, dróg wewnętrznych oraz – częściowo - gazowniczej;

- liczne, zróżnicowane rodzajowo i nowoczesne obiekty sportowo-rekreacyjne oraz bogata oferta usług i wydarzeń sportowo-rekreacyjnych;
- rozwinięta sieć szkół podstawowych, ich baza materialna oraz szeroki zakres i wysoka jakość usług edukacyjnych i im towarzyszących;
- Centrum Kulturalno-Artystyczne, funkcjonujący w nim Kozienicki Dom Kultury im. B. Klimczuka oraz bogactwo działalności kulturalno-rozrywkowej;
- użytki rolne i bazujące na nich, rozwinięte rolnictwo oraz przetwórstwo;
- wysokie przyrodnicze i historyczne walory turystyczno-rekreacyjne;
- wysoki poziom i długookresowa stabilność dochodów budżetowych;
- duża aktywność społeczna, gospodarcza i prośrodowiskowa mieszkańców;
- skuteczny system prewencji, pomocy i opieki społecznej;
- wysoki poziom porządku i bezpieczeństwa publicznego.

## 5. Wyzwania, przed którymi stoimy

Posiadane przez Gminę Kozenice silne i liczne atuty pozwolą nam odpowiedzieć na wyzwania, przed którymi stoimy. Podczas prac nad Strategią wyróżniliśmy wśród nich m. in.:

- niedostosowanie podaży do popytu na lokalnym rynku pracy;
- ujemne saldo migracji, głównie wskutek migracji zarobkowej i edukacyjnej;
- wzrost średniej wieku mieszkańców gminy;
- dominacja w gospodarce gminy energetyki i jej branż komplementarnych;
- konieczność rewitalizacji szeregu budynków i miejsc publicznych;
- niski poziom rozwoju turystyki w stosunku do walorów i krajowego popytu;
- ograniczenia w szerokopasmowym dostępie do Internetu;
- niedostatki systemów lokalnej i ponadlokalnej komunikacji publicznej;
- wzrost skłonności mieszkańców do rozwoju zawodowego i osobistego;
- nowe technologie możliwe do zastosowania w działalności samorządowej;
- wzrost znaczenia kapitałów ludzkiego, społecznego i kulturowego oraz innowacyjności w rozwoju społeczeństw i gospodarek;
- oferta krajowych i transgranicznych instytucji oraz programów pomocowych;
- zmiany uwarunkowań prawnych funkcjonowania samorządów lokalnych;
- wzrost konkurencji między gminami jako miejscami migracji i inwestycji;
- podnoszenie poziomu świadomości ekologicznej mieszkańców;
- wzrost poziomu mobilności Polaków;
- plany i programy państwowe obejmujące inwestycje strategiczne z punktu widzenia państwa, zlokalizowane na terenie gminy lub w jej sąsiedztwie;
- zamierzenia inwestycyjne lokalnych podmiotów gospodarczych.

## 6. Nasza misja i wizja rozwoju

Misją jaką wyznaczaliśmy dla Gminy Kozienice jest tworzenie doskonałego środowiska rozwoju osobistego, zawodowego i gospodarczego, zapewniających wysoką jakość życia mieszkańców i ich udział w rozwoju kraju, w poszanowaniu zasad rozwoju zrównoważonego i w oparciu o lokalne kapitały, ludzki, społeczny, kulturowy i materialny oraz o prorozwojowe wartości zewnętrzne pozyskiwane w ramach rozwiniętych relacji ponadlokalnych.

Na podstawie misji, analizy dotychczasowych osiągnięć, analizy strategicznej, analizy uwarunkowań prawnych, diagnozy cech gminy, wyników warsztatów strategicznych i badań ankietowych, sformułowaliśmy wizję rozwoju naszej gminy w perspektywie roku 2030. Zgodnie z nią dążymy do rozwoju naszej gminy, jako takiej, która zapewnia mieszkańcom wysoką jakość życia dzięki doskonałym warunkom dla ich funkcjonowania oraz rozwoju osobistego i zawodowego, a podmiotom gospodarczym przewagi konkurencyjne dzięki znakomitym usługom publicznym, przy jednoczesnym, pełnym wdrożeniu zasad rozwoju zrównoważonego.

## 7. Cele strategiczne które wyznaczaliśmy

W naszej Strategii wyznaczaliśmy trzy cele główne (strategiczne).

Pierwszy z nich to **„Polifunkcyjna gospodarka kreatywna aktywizująca lokalne kapitały i posiadająca rozwinięte relacje ponadlokalne”**. Oznacza to, że będziemy dążyć do rozwoju gospodarczego Gminy Kozienice opartego na przedsiębiorstwach kreatywnych, innowacyjnych, tzw. uczących się, należących do różnych branż (w tym komplementarnych i niezależnych od energetyki konwencjonalnej), aktywnie wykorzystujących kapitały lokalne (ludzi, społeczny, kulturowy, materialny) i posiadających silnie rozwinięte relacje ponadlokalne (subregionalne, regionalne, krajowe, międzynarodowe), dzięki którym pozyskują prorozwojowe czynniki (wiedzę, innowacje, informacje, technologie, finanse, a także pracowników, w tym reemigrantów) i sprzedają swoje produkty oraz usługi na wielu rynkach.

Drugim z celów strategicznych uczyniliśmy **„Wysoką jakość życia mieszkańców przez aktywność osobistą, integrację środowiskową i relacje ponadlokalne, w warunkach pełnej dostępności usług infrastruktury społecznej i technicznej”**. Zamierzamy bowiem zapewnić obecnym i byłym/przyszłym (reemigracja) mieszkańcom wysoką jakość życia. Będziemy do tego dążyć poprzez stworzenie im doskonałych lokalnych warunków do wielowymiarowej aktywności osobistej, m. in.: zawodowej, gospodarczej, edukacyjnej, sportowej, rekreacyjnej, kulturalnej, rozrywkowej, prośrodowiskowej, prospołecznej. Będziemy także pogłębiać ich integrację z otoczeniem społecznym, tzn. tworzyć warunki rozwoju wzajemnego zaufania, szacunku, lojalności oraz umacniania wspólnoty tradycji, wartości, postaw, niekodyfikowanych norm postępowania, a także zwiększania gotowości współpracy. Pragniemy również pogłębiać ich integrację ze środowiskiem przyrodniczym upowszechniając

pozytywny stosunek emocjonalny do niego, ekomyślenie oraz aktywne postawy prośrodowiskowe. Będziemy również tworzyć dla mieszkańców możliwości wymiany z ponadlokalnym otoczeniem rozwijających ich wartości, m. in. wiedzy, informacji, innowacji, składników kultury i rozrywki oraz środków materialnych. Zapewnimy im przy tym wszystkim kompletną paletę usług świadczonych przez instytucje infrastruktury społecznej i kompleksową, nowoczesną infrastrukturę techniczną.

Trzeci z naszych celów strategicznych to **„Ochrona, rozwój i zrównoważone wykorzystanie dziedzictwa przyrodniczego w oparciu o ekokulturę społeczności i gospodarki lokalnej”**

W celu tym chodzi nam o jednoczesną ochronę środowiska naturalnego (przed zanieczyszczeniem, nadmierną eksploatacją i in.), jego rozwój (sanację, zwiększanie bioróżnorodności i in.) oraz jego, bazujące na wysokiej ekokulturze, zrównoważone wykorzystanie przez społeczność lokalną i lokalne przedsiębiorstwa.

## 8. Zadania, które doprowadzą nas do celów

Aby osiągnąć nasze cele będziemy realizować zadania strategiczne, czyli konkretne, stałe działania oraz jednorazowe przedsięwzięcia inwestycyjne, informacyjne, promocyjne, prawne, organizacyjne, edukacyjne, monitoringowe i innego typu. Na lata 2018-2030 wyznaczyliśmy do realizacji 91 takich zadań, a część z nich podzieliłiśmy dodatkowo na zadania częściowe. Dzielą się one na trzy części odpowiadające przyjętym celom strategicznym.

Wśród zadań prowadzących do osiągnięcia celu rozwoju gospodarczego znalazły się m. in.:

- współtworzenie Koziencickiego Klastra Przemysłowego w ramach rozwoju inteligentnych specjalizacji terytorialnych;
- prawne i infrastrukturalne przygotowanie zasobu terenów inwestycyjnych pod potrzeby inwestorów zewnętrznych i wewnętrznych;
- budowa targowiska miejskiego w Koziencicach;
- inicjacja i współtworzenie Koziencickiego Inkubatora Przedsiębiorczości Innowacyjnej;
- pozyskiwanie krajowych i globalnych inwestorów przemysłowych oraz wspieranie ich procesów inwestycyjnych, szczególnie zgodnych z inteligentnymi specjalizacjami terytorialnymi;
- wspieranie rozwoju przedsiębiorstw ekonomii społecznej;
- utworzenie Koziencickiego Forum Gospodarczego: płaszczyzny konsultacji samorząd – firmy;
- współtworzenie Koziencickiego Klastra Rolnego w ramach rozwoju inteligentnych specjalizacji terytorialnych;
- wspieranie lokalnych związków i grup producentów rolnych;
- pozyskanie inwestora prowadzącego handel hurtowy i pośrednictwo handlowe na rzecz lokalnego rolnictwa;
- utworzenie i wykorzystywanie Gminnego Banku Kadr;



- wspieranie bezrobotnych w nabywaniu nowoczesnych kompetencji zawodowych, kreatywności i woli rozwoju zawodowego;
- utworzenie internetowego, turystyczno-rekreacyjnego portalu gminy,
- rozbudowa małej infrastruktury turystyczno-rekreacyjnej, w tym urządzeń informacji i wizualizacji turystyczno-rekreacyjnej, punktów nawigacji i stref odpoczynku;
- utworzenie Strefy Imprez Plenerowych;
- współtworzenie Kozienicckiego Klastra Turystyczno-Rekreacyjnego w ramach rozwoju inteligentnych specjalizacji terytorialnych;
- budowa, przebudowa i rozbudowa dróg, ulic i placów gminnych, infrastruktury okołodrogowej oraz miejsc parkingowych;
- sukcesywna wymiana pojazdów stanowiących własność gminy i jej jednostek na elektryczne;
- wspieranie rozwoju infrastruktury szerokopasmowego dostępu do Internetu.

Zadania, które przyczyniają się do osiągnięcia celu społecznego to z kolei np.:

- rozbudowa bazy noclegowej i gastronomicznej pensjonatu KCRiS;
- budowa kręgielni, sali bilardowej, boiska do Squash przy KCRiS;
- budowa sal gimnastycznych przy szkołach podstawowych,
- budowa stref aktywności fizycznej: street workout oraz outdoor fitness,
- budowa wielofunkcyjnego toru dla sportów rowerowych, motorowerowych, motocyklowych itp.,
- rozbudowa skateparku i Fitness Clubu;
- szerokopasmowe podłączenie szkół Gminy Koziencice do Internetu;
- rozwój dydaktycznej, sportowej, kulturalnej, socjalnej bazy i wyposażenia szkół;
- zapewnienie pełnego dostępu do gminnych placówek opieki przedszkolnej;
- rozwój placówek wsparcia dziennego dla dzieci i młodzieży (świetlice środowiskowe, kluby);
- utworzenie Kozienicckiego Banku Dobrych Praktyk Społecznych;
- utworzenie Domu Dziennego Pobytu w Koziencicach;
- wsparcie rozwoju bazy lokalowej i wyposażenia jednostek OSP i PSP;
- rozwój e-usług świadczonych przez Urząd Miejski oraz inne jednostki gminy i spółki gminy;
- rozwój bazy materialnej i wyposażenia medycznego SP ZOZ „Przychodnie Kozienicckie”;
- rozszerzanie zakresu i zwiększenie dostępności specjalistycznego poradnictwa medycznego;
- rewitalizacja obiektów zabytkowych stanowiących własność gminy;
- renowacja budynku Biblioteki Publicznej Gminy Koziencice wraz odbudową tzw. starej wozowni, rewitalizacją ogrodu i elementów jej otoczenia;
- przebudowa amfiteatru nad Jeziorem Kozienicckim na terenie KCRiS;
- remont oraz nadanie nowej funkcji staremu budynkowi KDK;
- realizacja innowacyjnego projektu architektonicznego pn. „Nowe Centrum Koziencic”;
- budowa nowych i rewitalizacja istniejących placów zabaw dla dzieci,
- rozwój zasobu mieszkań komunalnych oraz socjalnych;



- prywatyzacja komunalnych zasobów mieszkaniowych z zastosowaniem bonifikat cenowych;
- rozszerzenie miejskiej komunikacji publicznej na teren całej gminy;
- zakup nowych autobusów z bezemisyjnym napędem elektrycznym dla komunikacji miejskiej;
- budowa zatok i przystanków dla autobusów komunikacji gminnej oraz wyposażenie przystanków w system informacji pasażerskiej;
- tworzenie i wspieranie rozwoju alternatywnych, współdzielonych systemów komunikacji publicznej opartych o rowery oraz rowery i samochody z napędem elektrycznym.

Do zbioru zadań prośrodowiskowych włączyliśmy z kolei zadania takie jak:

- doskonalenie systemu obszarów chronionych i ochrona obiektów cennych przyrodniczo,
- budowa, modernizacja i pielęgnacja parków oraz skwerów;
- wspieranie rekultywacji gleb;
- ochrona i wspieranie ochrony bioróżnorodności;
- ochrona i wspieranie ochrony lasów;
- redukcja i izolacja źródeł hałasu;
- wsparcie budowy zbiorczych systemów energetycznych wykorzystujących OZE;
- wsparcie wymiany indywidualnych źródeł ciepła na proekologiczne;
- wspieranie upowszechniania dobrych praktyk rolniczych, szczególnie w zakresie nawożenia;
- wsparcie instalacji indywidualnych urządzeń fotowoltaicznych;
- finansowe i organizacyjne wspieranie usuwania azbestu;
- wymiana kotłów węglowych na kotły na biomasę, pelet, gazowe lub elektryczne w budynkach użyteczności publicznej i w budynkach mieszkalnych (indywidualnych);
- doskonalenie systemu selektywnej zbiórki odpadów komunalnych;
- upowszechnianie wykorzystania kompostowników przydomowych;
- prowadzenie niezależnych badań poziomu zanieczyszczeń powietrza „niską emisją”;
- promocja i edukacja w zakresie elektromobilności;
- edukacja i wspieranie edukacji w zakresie postępowania z odpadami;

## 9. System wdrażania Strategii, który zbudowaliśmy

Niezwłocznie po uchwaleniu Strategii Rozwoju Gminy Kozienice na lata 2018-2030 przez Radę Miejską wdrożyliśmy rozwiązania systemowe gwarantujące jej prawidłowe, skuteczne i efektywne wdrażanie. Powołaliśmy Zespół ds. Wdrażania Strategii, który tworzą osoby pełniące funkcje kierownicze w Urzędzie Miejskim oraz jednostkach organizacyjnych i spółkach gminy. Jego zadaniem jest planowanie, organizowanie, koordynowanie i ocena realizacji zadań strategicznych oraz ich skutków. Dla zwiększenia spójności naszych działań, część zadań połączyliśmy (połączymy) w specjalne programy branżowe, takie jak np.: *Program Lokalnej Polityki i Promocji Gospodarczej Gminy Kozienice na lata 2019-2030*, *Program Rozwoju i Promocji Funkcji Turystyczno-Rekreacyjnych Gminy Kozienice na lata 2019-2030*; *Program*

*Edukacji Ekologicznej Mieszkańców i Turystów Gminy Kozienice na lata 2019-2030*; trzyletnie gminne programy wspierania rodziny w Gminie Kozienice lub roczne programy współpracy Gminy Kozienice z organizacjami pozarządowymi. Z punktu widzenia finansowego realizację naszej Strategii opieramy nie tylko na własnych dochodach budżetowych gminy oraz dochodach spółek stanowiących jej własność. Aktywnie uwzględniamy kredyty, pożyczki, obligacje, dotacje i granty itp. z budżetu państwa, państwowych funduszy celowych, funduszy Unii Europejskiej i innych międzynarodowych. Uwzględniamy również środki własne i pozyskane z zewnątrz przez naszych publicznych, społecznych i prywatnych partnerów strategicznych. W wymiarze operacyjnym stosujemy nowoczesne metody zarządzania publicznego, w tym procesowego i partycypacyjnego, a także zaawansowane, innowacyjne rozwiązania informatyczne, techniczne i organizacyjne. Nieustannie kształcimy nasze kadry samorządowe zwiększając ich kompetencje i motywację do osiągnięcia wyznaczonych celów. Regularnie monitorujemy zadowolenie poszczególnych grup mieszkańców i przedsiębiorców z naszej działalności oraz warunków życia i gospodarowania w gminie. W ramach ciągłego doskonalenia Strategii i sposobów jej wdrażania prowadzimy regularną, coroczną jej ewaluację opartą o zobiektywizowane wskaźniki, raporty wewnętrzne i badania opinii publicznej, na podstawie której korygujemy listę zawartych w niej zadań strategicznych i doskonalimy metody wdrożeniowe.

## **10. Zakończenie**

Strategia Rozwoju Gminy Kozienice na lata 2018-2030 otwiera nowy rozdział we współczesnej historii naszej gminy. Wychodzi on naprzeciw wyzwaniom i oczekiwaniom nowoczesnej gospodarki oraz otwartego, ambitnego i kreatywnego społeczeństwa, funkcjonujących w zrównoważony sposób w witalnym i przyjaznym środowisku. Wielowymiarowo łączy naszą Gminę z regionalnym, krajowym i międzynarodowym otoczeniem tworząc z niej ośrodek rozwoju ważny w ponadlokalnej skali – przenosi ją na nowy, wyższy etap rozwoju. Daje nam wszystkim pewność co do coraz lepszej przyszłości naszej, naszych dzieci oraz lokalnej gospodarki.

Zapraszamy do współpracy we wdrażaniu Strategii wszystkich mieszkańców, przedsiębiorców i partnerów spoza Gminy. Razem szybciej i pełniej osiągniemy nasze wspólne cele. Wierzymy, że realizacji Strategii stanie się dla mieszkańców, przedsiębiorców i władz samorządowych powodem do czerpania radości i dumy z rozwoju tego co dla nas wszystkich wspólne – z rozwoju demokratycznej wspólnoty samorządowej, którą z mocy prawa tworzymy, i w której z woli własnej żyjemy – z rozwoju Gminy Kozienice.

**Burmistrz Gminy Kozienice**  
**dr inż. Tomasz Śmietanka**